

ظهـور

التأثير من المدرج

الحضور القيادي في كأس العالم

تقرير

في الأحداث الكبرى..
نلتقط مشهد القائد
خلّله، ندرس أدواته
نختصرها لك

المحتويات

المونديال: مسرح الحضور العالمي

بدايات كأس العالم

جول ريميه صاحب الفكرة

ظهور قيادي متصاعد

قيادات حضرت افتتاح المونديال

حين تحضر الإنتصارات

من ذاكرة الرياضة السعودية

الافتتاح: مشهد قيادي لافت

قبل الافتتاح

الطريق إلى الاستضافة

اتساع دائرة الظهور القيادي

قبل صافرة البداية

على مرأى العالم

ماذا تقول الكلمات ؟

كلمة لم تكتمل

دعوة لاستكشاف بلده

إلغاء المسافة والاتصال بالمنتخب

لحظاتهم في المونديال

رئيسة كرواتيا

القادة في كواليس المنافسة

القائد المشجع

الإيماءات..تقول انتصرنا

موعد وطني

التتويج..كاريزما القوة والتعاطف

لقاءات سياسية على هامش كأس العالم

لمحة من تلك اللقاءات

أما بعد

عادوا الآن ويحتفلون بالنصر

بعد ثماني سنوات.. المونديال في السعودية

والقيادات السعودية .. دائماً حاضرة

الخلاصة

٤

١٢

١٨

٣٩

٤٧

المقدمة

بناء الكاريزما والحضور المؤثر

من أبرز تحديات القيادة؛ اغتنام الفرص التي تقرّبهم من الجمهور وتعزز ارتباطهم به.

وتُشكل المنافسات الرياضية إحدى أهم هذه الفرص، إذ تتوحد فيها مشاعر القائد والجمهور، ما يخلق تواصلاً مباشراً وأصيلاً.

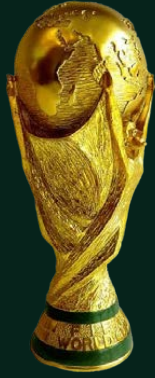
ويأتي كأس العالم في مقدمة هذه المناسبات، بوصفه الحدث الأكثر مشاهدة عالمياً، حيث يتابعه نحو ١.٥ مليار مشاهد ما يجعله منصة استثنائية لترسيخ صورة القائد في وجدان الجمهور.

يستعرض هذا التقرير أبرز الدروس التي يقدمها المونديال للإجابة عن سؤال محوري: كيف يقترب القيادي من الجمهور في المناسبات الرياضية؟



الملكة إليزابيث الثانية تسلم بوبي مور كابتن المنتخب الإنجليزي كأس العالم ١٩٦٦ بعد فوز إنجلترا باللقب

بدايات كأس العالم



النسخة الحديثة

ظهرت للمرة الأولى في مونديال ١٩٧٤ وصمّمها الإيطالي سيلفيو غازانيغا على هيئة شخصين يرفعان الكرة الأرضية، لتصبح الكأس الرسمية للبطولة حتى اليوم.



النسخة القديمة (جول ريميه)

أول كأس في تاريخ المونديال استُخدمت بين عامي ١٩٣٠ م إلى ١٩٧٠ م وسُميت تكريمًا لرئيس الفيفا جول ريميه واحتفظت بها البرازيل نهائيًا بعد فوزها باللقب للمرة الثالثة عام ١٩٧٠.

بدأت بطولة كأس العالم عام ١٩٣٠ في الأوروغواي بمشاركة ١٣ فريقًا، بعد عامين من اعتمادها رسميًا من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم، وكانت في بدايتها محدودة جغرافيًا، وسياسيًا مع تزايد شعبية كرة القدم حول العالم أصبحت البطولة حدثًا دوليًا ذا أبعاد سياسية وإعلامية، وتحولت استضافتها إلى مشروع وطني يعكس قدرات الدولة التنظيمية ومكانتها العالمية.

جول ريميه.. صاحب الفكرة

جاءت بطولة كأس العالم ثمرة رؤية الفرنسي جول ريميه رئيس الفيفا بين ١٩٢١ و١٩٥٤، الذي آمن بقدرة كرة القدم على التقريب بين الشعوب، خصوصاً بعد الحرب العالمية الأولى وسعى إلى إنشاء بطولة عالمية مستقلة للانتخابات الوطنية.

”
نسعى إلى ترسخ التضامن الدولي، وإزالة الشكوك
والخصومات التي تفرق الشعوب
وتضعها في مواجهة بعضها.

جول ريميه

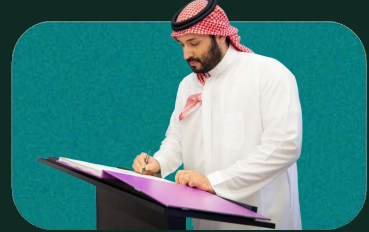


ظهور قيادي متصاعد

٢٠٣٤

توقعات بتوسع غير مسبوق

توقعات أن يأخذ الحضور بعداً قيادياً أوسع.



٢٠٢٢

قادة دول ومنظمات دولية وقوة ناعمة

أحد أكبر التجمعات القيادية لكأس العالم.



٢٠١٠ - ٢٠١٨

رؤساء وملوك بشكل أوسع

كأس العالم كأداة للقوة الناعمة.



١٩٧٠ - ٢٠٠٦

رؤساء الدول المستضيفة

بداية الحضور الرمزي لقادة الدولة المستضيفة.



١٩٣٠ - ١٩٧٠

مسؤولون رياضيون

حضور رسمي محدود يقتصر غالباً على مسؤولي الدول والاتحادات الرياضية.



قيادات حضرت افتتاح المونديال

٢٥
قائد



مونديال جنوب إفريقيا
٢٠١٠

٢٢
قائد



FIFA WORLD CUP
Qatar 2022

مونديال قطر
٢٠٢٢

١١
قائد



مونديال البرازيل
٢٠١٤

قائدان



مونديال ألمانيا
٢٠٠٦

حين تخضر الانطباعات

الالتفاف حول الراية

يشعر الجمهور بأن المنتخب يمثلهم ويمثل وطنه، فتتعزيز الهوية الجماعية ومشاعر الانتماء، وفي مثل هذه اللحظات، ترتفع شعبية القائد من خلال الوحدة الوطنية المكثفة، ويُعد كأس العالم من أقوى هذه اللحظات وأكثرها انتشارًا.



رئيسة كرواتيا كوليندا غرابار كيتاروفيتش تتحدث مع لوكا مودريتش خلال مراسم تتويج نهائي كأس العالم ٢٠١٨ بحضور الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون.

القائد الإنسان

تكشف المنافسات الرياضية جانبًا مختلفًا من القائد؛ إذ تظهر مشاعره بصدق و بدون تكلف كما يعيشها الجمهور.



الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون يحتفل بهدف فرنسا الأول في نهائي مونديال ٢٠١٨ أمام كرواتيا، في لحظة عفوية تجاوزت البروتوكول وعكست تفاعله مع الجماهير.

القائد الذي يشبهني

حين يحتفل القائد بهدف، أو يتابع المباراة بقلق، يراه الجمهور فردًا يشاركهم التجربة ذاتها، مما يخلق ارتباطًا شبه اجتماعي يُشعر الفرد بأنه يعرف القائد شخصيًا رغم غياب التواصل المباشر.



أنجيلا ميركل تحتفل بهدف ألمانيا في نهائي كأس العالم ٢٠١٤، في مشهد بدت فيه مشجعة تعيش فرح الجمهور.

من ذاكرة الرياضة السعودية

عام
١٩٤٧

الظهور الرياضي
الوحيد للملك
الموحد

خلال زيارته للظهران، حضر الملك عبدالعزيز -طيب الله ثراه- المباراة الختامية لكأس السيد جيمس ماكفيرسون، نائب رئيس شركة أرامكو آنذاك، بين فريق اتحاد الظهران ومنتخب الصومال، والتي انتهت بفوز الصومال بهدفين مقابل هدف. في مشهد يوثق أحد أقدم الارتباطات بين الدولة السعودية الثالثة واللعبة الأكثر شعبية في العالم.



الافتتاح: مشهد قيادي لافت

مع اتساع مكانة البطولة عالميًا، يكشف رصد ظهور أن افتتاح كأس العالم تطور من مناسبة تقتصر على حضور قادة الدولة المستضيفة إلى منصة دولية تستقطب القيادات من مختلف أنحاء العالم.



رؤساء الحكومات

رؤساء وملوك الدول الأجنبية

قادة الدول المضيفة

قادة المنظمات الدولية والرياضية

مبعوثو القادة وممثلوهم

أولياء العهد والنواب والممثلون الملكيون



كيف يصنع القادة ملفًا فاترًا؟



الطريق إلى الاستضافة

تقوم استضافة كأس العالم على مشروع دولة يجمع الجاهزية والإنجاز والرؤية المقنعة ويقدم للعالم قصة وطن طموح جدير بالثقة. وفي ذلك يبرز أنموذجان.



قوة الرمز

حوّل مانديلا الاستضافة إلى قصة عن الأمل والمصالحة، وربطها بمستقبل جنوب أفريقيا وحلم القارة بأكملها:

- ◆ وظّف مكانته العالمية لكسب الثقة.
- ◆ جعل الرياضة أداة للوحدة.
- ◆ قدّم صورة جديدة لبلاده بعد حقبة الفصل العنصري.

النتيجة

أول كأس عالم في أفريقيا، ولحظة تاريخية جسّدت طموح القارة.

قوة الإنجاز

سبقت رؤية السعودية ٢٠٣٠ ملف الترشيح، وبنيت مقومات الاستضافة عبر:

- ◆ تطوير الملاعب والبنية التحتية.
- ◆ استضافة الأحداث الرياضية العالمية.
- ◆ تعزيز الجاذبية السياحية.
- ◆ تقديم رؤية متكاملة بشعار معاً ننمو.

النتيجة

أعلى تقييم فني في تاريخ ملفات المونديال، ووصول المملكة إلى التصويت مرشحاً وحيداً بفضل قوة ملفها.

اتساع دائرة الظهور القيادي:

الملوك يعلنون أسماء الفريق

ملك النرويج هارالد الخامس

تاريخيًا، اقتصر الظهور القيادي على منصات الافتتاح والتتويج، وعامًا بعد عام توسع هذا الظهور وتعددت أشكاله. ومن ذلك في هذا المونديال، أعلن الملك هارالد الخامس أسماء لاعبي المنتخب النرويجي الـ ٢٦ في فيديو خاص عُرض بالتزامن عبر وسائل التواصل الاجتماعي والقنوات النرويجية.



اضغط لمشاهدة الفيديو

وأيضًا.. ملك إسبانيا فيليب السادس

ومن إسبانيا دشن الملك فيليب السادس قائمة أسماء اللاعبين لمونديال ٢٠٢٦ في فيديو منشور ابتداءً فيه برسائل وطنية قائلاً: "إنها قائمة بلد بأكمله.. إنها قائمة إسبانيا.. عندما يلعب المنتخب، نلعب جميعاً"



اضغط لمشاهدة الفيديو

قبل صافرة البدائية



"العبوا لعبكم، وخلقكم مرتاحين.. استمتعوا بالبطولة"

قبل مونديال قطر ٢٠٢٢، جسّد ولي العهد معنى الظهور القيادي حين استقبل لاعبي المنتخب وجهازهم الفني والإداري، محوّلًا المشاركة إلى مهمة وطنية بروح هادئة لا تضغط اللاعبين بل ترفع معنوياتهم. وجاءت رسالته البسيطة: «العبوا لعبكم، وخلقكم مرتاحين.. استمتعوا بالبطولة»، لتبقى إحدى اللحظات الإنسانية التي ربطها كثيرون بالروح العالية التي ظهر بها المنتخب، وصولًا إلى الفوز التاريخي على الأرجنتين.



قبل صافرة البداية



الرئيس قيس سعيد - تونس

استقبل المنتخب التونسي في قصر قرطاج بعد التأهل، مشيداً بأداء اللاعبين وحائاً إياهم على الاستعداد الجيد والتحلي بثقافة الانتصار، في رسالة أراد منها تحفيز النشور قبل انطلاق البطولة.



الرئيس نانا أكوفو أددو - غانا

سافر إلى الدوحة لمؤازرة منتخب بلاده، وصرح قبل البطولة قائلاً: "غانا ستجعل القارة الأفريقية بأسرها فخورة"، متطلعاً أن تكون بلاده أول دولة أفريقية تفوز بالكأس.



الملك لويس فليب - بلجيكا

في لقطة طريفة قبل مونديال قطر، دخل الملك أجواء المنتخب بروح المدرب لا المتفرج. ارتدى زي الجهاز الفني، ووقف أمام اللاعبين وروبرتو مارتينيز معطياً توجيهات تكتيكية. ظهور رمزي جمع بين الدعاية والدعم الوطني.



الرئيس لويس لوكالي بو - الأوروغواي

حضر مباراة الوداع أمام بنما قبل السفر إلى المونديال، وسلّم العلم للكابتن غودين في مشهد بث مباشرة على الملأ، مجسداً تقليداً وطنياً يُحمّل اللاعبين أمانة أمة بأكملها قبل كل بطولة كبرى.



ماذا تقول الكلمات؟

كلمات القادة في افتتاحات كأس العالم

تُحفظ كلمات افتتاح المونديال عبر السنين، عاكسةً شخصية القائد، وصورة الدولة المضيفة، والسياق السياسي والثقافي، بالإضافة إلى جماليات اللغة؛ فأكثرها خلودًا في الذاكرة، تلك التي تجمع بين البلاغة والإيجاز والدفء الذي يصل للجمهور.



لكن مونديال ٢٠١٠
استثنى القاعدة،
احتفالاً بأول كأس
عالم على أرض
أفريقية

تراوح طول الكلمات

بين ٦٥ إلى ٢٦٣ كلمة

الإيجاز هو السائد مع
الجمهور المستعد للاحتفال

الأقصر:
ملك أسبانيا
خوان كارلوس
٦٥ كلمة



الأطول:
رئيس جنوب أفريقيا
جاكوب زوما
٢٦٣ كلمة

ماذا تقول الكلمات؟

حصلت مرة واحدة.. الترحيب موقفٌ لامجاملة

رحب جميع القادة بضيوفهم ما عدا الدكتاتور العسكري خورخي فيديلا (رئيس الأرجنتين سابقًا) حيث قال "اليوم سعيد لبلدنا الأمة الأرجنتينية.. بسبب الزيارة الودّية للقادمين من أكثر بقاع الأرض تنوعًا، الذين يُشرفوننا اليوم بزيارتهم بشرطٍ وحيدٍ هو حُسن نيّتهم، في مناخٍ من المودّة والاحترام المتبادل".



وبلغتين.. تمنى الفوز

منذ ١٩٨٢، نادرًا ما تضمنت كلمات الافتتاح تمنيات صريحة بالفوز. وتميز بيل كلينتون حين قدمها بلغات منتخبي مباراة الافتتاح، فيما ركّز معظم القادة على متعة البطولة وتجربة الجماهير بوصفها رسالة جامعة موافقة لروح الحدث الرياضي.



٧٨٪

الدولة المضيئة في قلب الخطاب

دعا أغلب القادة الجماهير إلى استكشاف بلادهم وجمالها، فيما فضل آخرون التعبير عن الفخر الوطني بصورة غير مباشرة مثل "من قطر، من أرض عربية.."، في نموذج مباشر لكيفية توظيف الرياضة كأداة للقوة الناعمة.



٢٩٪ الخروج من كليشيه: كرة القدم هي لغة العالم!

بينما تكررت العبارات التقليدية مثل "لغة العالم" أو "شغف الكوكب"، تجاوزها ثلث القادة برسائل أكثر أصالة وإبداعاً، تحولت إلى اقتباسات تنقلها الإعلام وبقيت في الذاكرة لسنوات.

٤٢٪ ذكروا مدة البطولة بالأيام

إدراكاً لقوة الأرقام في ترسيخ الرسائل، حرص عدد من القادة على ذكر مدة البطولة بالأيام (٢٨ يومًا.. ٣٠ يومًا)، لإضفاء بعدٍ ملموس على الخطاب وتحقيق توازن بين الاستمالات العقلانية والعاطفية.

٣ حضور للعبارة الدينية

رُصدت ٣ عبارات ذات بعد ديني منذ ١٩٨٢:

- 🇦🇪 "أسأل الرب" - الأرجنتين.
- 🇶🇦 "بسم الله الرحمن الرحيم" - قطر.
- 🇶🇦 "بإذن الله تعالى" قطر.

تأكيداً على الأصالة التي تميز كلمات عن أخرى، عبرتوظيف بعض نواحي.

”
ما أجمل أن يضع الناس جانباً ما يفرقهم، ليحتفوا
بتنوعهم، وبكل ما يجمعهم في الوقت ذاته.

صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير دولة قطر

كلمة لم تكتمل!

في افتتاح ١٩٨٦، قبول الرئيس المكسيكي ميغيل دي لا مدريد بصافرات استهجان واعتراضات صاحبة ملأت الملعب ضده، ما اضطره إلى اختصار كلمته والاكتفاء بالصيغة البروتوكولية. فيما رُفع صوت مكبرات الملعب في محاولة لإخماد الجمهور. كانت ردود الفعل انعكاسًا للمزاج العام تجاه رئاسته. فقبل البطولة بثمانية أشهر فقط، تعرضت العاصمة المكسيكية لزلزال مدمر خلف آلاف الضحايا، وواجهت الحكومة انتقادات واسعة بسبب بطء الاستجابة للأزمة، إلى جانب التحديات الاقتصادية التي كانت تمر بها البلاد آنذاك وتحول الافتتاح إلى لحظة كاشفة: فحتى على أكبر منصة احتفالية في العالم، حمل الجمهور معه انطباعاته المسبقة إلى المدرجات. وفي ذلك تذكير بأن صورة القائد في أذهان الجمهور تسبق حضوره إلى المشهد.



دعوة لاستكشاف بلده

خطاب بوتين في حفل افتتاح كأس العالم ٢٠١٨ في موسكو

إلى جميع عشاق كرة القدم و أفضل المنتخبات على وجه الأرض، أهلاً وسهلاً بكم.
أرحب بكل من وصل إلى روسيا، وبكل من يستعد للمشاركة في هذا الحدث الدولي التاريخي:
كأس العالم لكرة القدم.
إنه لمن دواعي سرورنا البالغ وشرفنا الكبير أن نستقبل ممثلي أسرة كرة القدم العالمية.
ونتطلع إلى أن تكون هذه البطولة احتفالاً عالمياً نابضاً بالحماس والمشاعر الرياضية.
وأرجو أن تحظوا بتجربة لا تُنسى، ليس فقط من خلال متابعة مباريات منتخباتكم المفضلة
والاستمتاع بمهارات اللاعبين، بل أيضاً من خلال التعرف على روسيا؛ هويتها وثقافتها،
وتاريخها العريق، وتنوعها الطبيعي الفريد، وشعبها المضياف الصادق والودود.
لقد بذلنا قصارى جهدنا ليشعر جميع ضيوفنا،
وبالطبع الجماهير، وكأنهم في وطنهم.
لقد فتحنا للعالم أبواب بلادنا وقلوبنا.
مرحباً بكم في كأس العالم لكرة القدم.
مرحباً بكم في روسيا!



FIFA WORLD CUP
RUSSIA 2018



FIFA WORLD CUP
RUSSIA
2018

ЧЕМПИОНАТ МИРА
ПО ФУТБОЛУ FIFA 2018™

ظهور

إلغاء المسافة.. والاتصال بالمنتخب

يعد اتصال القائد هاتفيًا باللاعبين أداة بناء كاريزما تختصر مسافات البروتوكول، وتمزج الفورية والقرب بالتشريف لحظة تُظهر القيادي راعيًا قريبًا، وتُدرجه في حكاية النصر، وترفع مكانته دوليًا؛ دون أن يكون حاضراً فعلياً.

كأس العالم
١٩٩٤



الملك فهد - رحمه الله - والمنتخب السعودي

خلال أول مشاركة سعودية في كأس العالم، حرص الملك فهد - رحمه الله - على التواصل مع لاعبي المنتخب بعد مباراتين من البطولة، متابعاً أدائهم وداعماً لهم معنوياً.

"غداً ستسجل"

هكذا خاطب سعيد العويران قبل مواجهة بلجيكا. وفي اليوم التالي، سجل العويران هدفه التاريخي الذي قاد المنتخب السعودي إلى دور الـ١٦، في واحدة من أبرز لحظات كرة القدم السعودية.



كأس العالم ٢٠١٤

باراك أوباما والمنتخب الأمريكي

بعد خروج المنتخب الأمريكي من كأس العالم، أجرى الرئيس أوباما اتصالاً بالحارس تيم هاوارد والكابتن كلينت ديمبسي.

"لقد رفعتم رؤوسنا عاليًا"

في رسالة تقدير تجاوزت نتيجة المباراة، مؤكدًا أن المنتخب نجح في توحيد الأمريكيين خلفه وإثارة اهتمام واسع باللعبة.



كأس العالم ٢٠٢٢

الملك محمد السادس.. حاضرًا في الفوز والخسارة

بعد فوز المغرب على أسبانيا، أجرى الملك اتصالاً هاتفياً برئيس الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم فوزي لقجع ومدرّب المنتخب وليد الركراكي، مهنئًا اللاعبين والطاقم على تميزهم في البطولة وبعد الخسارة أمام فرنسا في نصف النهائي، عاد الملك ليتصل بالركراكي، مشيدًا بما قدمه الفريق و متمنيًا لهم النجاح في اللقاءات المقبلة.

لحظاتهم في المونديال



رئيسة كرواتيا

خسر منتخبها، لكنها "فازت" بإعجاب العالم



في مونديال روسيا ٢٠١٨، ظهرت رئيسة كرواتيا كوليندا غرابار كيتاروفيتش كأبرز شخصيات البطولة، حيث سافرت اقتصاديًا على حسابها لتكون بين الجماهير، وحضرت معظم مباريات كرواتيا بقميص المنتخب، واحتفلت مع اللاعبين في غرفة الملابس.

قبل النهائي، أهدت عددًا من القادة، من بينهم بوتين قمصانًا للمنتخب الكرواتي تحمل أسماءهم. في النهائي بعد الخسارة أمام فرنسا، بقيت تحت المطر مع اللاعبين مظهرًا حيا لمنتخب بلادها ودعمها له، في مشهد أصبح من الأكثر تداولًا.

+٨٠٪

من التغطية الإعلامية
حولها كانت إيجابية



٢٥٪

زادت تغطيتها الإعلامية
على أي لاعب



وُصف حضورها بأنه "فيديو انتخابي ممتد" عزز صورتها كـ "رئيسة الشعب"

القادة في كواليس المنافسة

الفرحة والمواساة في غرف الملابس

غرفة الملابس تمثل أكثر الأماكن خصوصية في المنافسة، ودخول القائد إليها يُعتبر من أقرب وأصدق أشكال الدعم للمنتخب؛ حيث يلتقي بهم بعيداً عن الرسميات وال جماهير والإعلام، في أكثر اللحظات عاطفية، فيتحول من مجرد مشجع إلى دعم شخصي حقيقي.



أنجيلا ميركل ٢٠١٤

زارت المستشارة الألمانية ميركل غرفة ملابس المنتخب بعد فوزه على البرتغال (٤-٠) في مستهل مشواره بالبطولة وعند بلوغ النهائي، سافرت مع الرئيس يواخيم غاوك لحضور المباراة، لتحتفل في المدرجات وتنضم إلى اللاعبين في غرفة الملابس بعد التتويج، حيث شاركهم الاحتفال والتصوير.



إيمانويل ماكرون ٢٠٢٢

بعد خسارة فرنسا في النهائي، حرص الرئيس ماكرون على التواجد في غرفة الملابس، مشيداً بأداء اللاعبين ومسيرتهم حتى النهاية قدّم بذلك نموذجاً للقائد الداعم الذي يعيد بناء الثقة بعد الإحباط ويوجّه الفريق نحو المستقبل.

القائد المشجع

حين تُقدم الأخوة على البروتوكول



في كأس العالم، لا تقتصر الرسائل على المنصات الرسمية، فالوشاح، وقميص المنتخب، والألوان الرمزية، والاحتفال؛ أدوات بصرية تعكس القرب من الجماهير والانتماء الوطني، وتسهم في بناء كاريزما أكثر أصالة وإنسانية للقائد.

الأوشحة و القمصان.. رموز تختصر المعاني



الاحتفال والتفاعل مع اللاعبين والجمهور



الحضور والتأثير من المدرجات



الإيماءات.. تقول انتصرنا!



موعد وطني

حضور القادة لمباراة النهائي

يُعد حضور المباراة النهائية أحد أكثر أشكال الظهور القيادي رمزية؛ فهو إعلان أن رحلة المنتخب أصبحت قضية وطنية تستحق المرافقة حتى لحظتها الأخيرة.

٢٠١٤ | ألمانيا



مع تأهل المنتخب الألماني إلى النهائي، سافرت المستشارة ميركل مع الرئيس غاوك إلى البرازيل لحضور النهائي ضد الأرجنتين، واشتهرت صور احتفالها في المدرجات وغرفة الملابس مع اللاعبين بعد التتويج.





٢٠١٨ و ٢٠٢٢ | فرنسا



في ٢٠١٨ حضر الرئيس الفرنسي ماكرون وكان الممثل الأبرز للمنتخب الذي تسلم الكأس، واشتهرت قفزه الاحتفالية في المقصورة خلال الأهداف، ثم صورته التذكارية مع عناصر المنتخب الفرنسي بعد الفوز.



أما في ٢٠٢٢ عندما بلغت فرنسا النهائي، كان حاضراً مجدداً لمؤازرة الفريق ومعه وفد رمزي من لاعبين سابقين ووزراء وأطفال، مقدماً رسالة دعم عند مواصلة المنتخب:



”لقد جعلتم ملايين الفرنسيين يلمون“

التتويج.. كاريزما القوة والتعاطف

تسليم الكأس رمزاً للقوة واحتضان اللاعبين تقديمًا للدعم

تعتمد الكاريزما القيادية على إشارات غير لفظية مزدوجة: إشارات الترحيب والدفع من جهة، وإشارات الجدارة والقوة من جهة أخرى. وتوفر منصة التتويج مساحة نادرة يجتمع فيها المعنيان؛ إذ يظهر القائد ممثلاً للدولة، وفي الوقت نفسه شريكاً في لحظة الفرح.



ارتداء الثقافة.. منحة أميرية



لقاءات سياسية على الهامش

لماذا يصلح المونديال منصةً للدبلوماسية؟

ذريعة للقاء غير السياسي

يمنح الحدث الرياضي القادة سبباً غير سياسي للقاء، فيلتقي الخصوم دون أن يبدو اللقاء تنازلاً أو مبادرة رسمية مخرجة.



مساحة ومزية إيجابية

يرتبط المونديال بمعاني السلام والوحدة، فيُلبس اللقاء السياسي غلافًا وجدانيًا يسهّل تقبله شعبياً.



دور الدول المستضيفة

تحرص الدول المستضيفة على تعزيز مكانتها الدبلوماسية عبر أداء دور الوساطة وصناعة التقارب، لذا تخلق الفرص لهذه اللقاءات.



لمحة من تلك اللقاءات..

دبلوماسية كرة القدم بين تركيا وأرمينيا

في ٢٠٠٨، زار الرئيس التركي عبدالله غول أرمينيا لحضور مباراة في التصفيات، وهي أول زيارة لرئيس تركي إلى أرمينيا. وفي مباراة الإياب، استقبل المنتخب الأرميني بالورود في مدينة بورصة. ورغم الطابع الرياضي للحدث، كانت أبعاده سياسية بالدرجة الأولى، وأصبح التقارب التركي-الأرميني حديث الشارع التركي. وأفضى هذا المسار إلى توقيع بروتوكولات تطبيع العلاقات بين البلدين في ٢٠٠٩ ليُعرف لاحقًا باسم "دبلوماسية كرة القدم".



مصافحة السيسي وأردوغان

في أحدث أمثلة "الدبلوماسية من المدرجات"، تصافح الرئيس التركي أردوغان ونظيره المصري عبد الفتاح السيسي للمرة الأولى بحضور أمير قطر، على هامش حفل افتتاح كأس العالم في الدوحة ٢٠٢٢. وصف البعض المصافحة بأنها "تاريخية"، إذ جاءت بعد سنوات من القطيعة والخلافات بين البلدين. هذه المصافحة شكلت بداية مسار التطبيع بين القاهرة وأنقرة الذي توج لاحقًا بتبادل السفراء والزيارات الرئاسية.



ولي العهد الأمير محمد بن سلمان والرئيس فلاديمير بوتين

حضر ولي العهد المباراة الافتتاحية بين السعودية وروسيا بدعوة من بوتين. ولم يقتصر الحضور على الجانب الرمزي، إذ أظهر جدول أعمال الكرملين أن الزيارة شهدت لقاءات بين الجانبين السعودي والروسي لبحث اتفاق خفض إنتاج النفط العالمي. وقال ولي العهد في اللقاء إن الزيارة ستعزز العلاقات السياسية والاقتصادية بين البلدين "بغض النظر عن نتيجة المباراة"، لتتحول المباراة إلى غطاء لقمة استراتيجية للطاقة بين أكبر مصدري النفط في العالم.



أما بعد



عادوا الآن.. ويحتفلون بالنصر

من المواقب الرومانية وأكاييل الغار إلى احتفالات الساحات الكبرى

يبقى استقبال أبطال المنتخب طقسًا إنسانيًا راسخًا للاحتفاء بالإنجاز، فيه يشارك القائد في تحويل الفوز إلى لحظة وطنية جامعة، باستقبال اللاعبين وتكريمهم ومنحهم الأوسمة، وإلقاء خطاب يعكس فخر الأمة بأكملها.



٢٠١٤ | ألمانيا

”الحقيقة أن الألمان جميعًا أصبحوا أبطال العالم“

الرئيس الألماني السابق يواخيم غاوك



بعد تتويج ألمانيا ببطولة كأس العالم في البرازيل، أقام رئيس الدولة حفل تكريم رسمي للمنتخب. وخلال له مُنح اللاعبون "ورقة الغار الفضية"؛ أعلى وسام رياضي في البلاد.



٢٠١٨ | فرنسا

”شكراً لأنكم جعلتمونا فخورين“

الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون



عاد المنتخب الفرنسي إلى بلاده وسط استقبال جماهيري صاخب، حيث جال اللاعبون في حافلة مكشوفة على جادة الشانزليزيه رافعين الكأس وسط صيحات الجماهير وأدخنة الشعلات. وفي قصر الإليزيه، استقبل الرئيس وزوجته أعضاء المنتخب، وأنشدوا معهم النشيد الوطني، قبل أن يُمنح اللاعبون وسام "جوقة الشرف"؛ أعلى وسام في فرنسا، تقديرًا لما قدموه للبلاد.



٢٠٢٢ | المغرب

”مشمولون بسابغ العطف والرضى“

ملك المغرب محمد السادس



بعد الإنجاز التاريخي ببلوغ نصف النهائي في مونديال قطر، عبر الملك في برقية عن فخره بما حققه المنتخب، الذي عاد إلى بلاده ليُستقبل استقبالات الأبطال وفي القصر الملكي بالرباط، اتخذ التكريم طابعه السيادي، حيث استقبل الملك، برفقة ولي العهد الأمير مولاي الحسن والأمير مولاي رشيد، أعضاء المنتخب وقلدهم أوسمة ملكية تقديراً لأدائهم.

الخلاصة

أما بعد

على مرأى العالم

قبل الافتتاح

مسرح الحضور العالمي

قِدام

Giddam



ظهور

بعد ثماني سنوات..

المونديال في السعودية



تستعد المملكة لاستضافة كأس العالم ٢٠٣٤، في نسخة تُعد من الأضخم في تاريخ البطولة، مدعومة باستثمارات واسعة ومشروعات تطوير متسارعة

حصل ملف ترشح المملكة على ٤١٩.٨ نقطة من أصل ٥٠٠، مسجلاً أعلى تقييم يمنحه الاتحاد الدولي لكرة القدم لملفات استضافة كأس العالم.

أشار تقرير الفيفا إلى أن ملف السعودية ٢٠٣٤ يتضمن تكلفة تنظيمية أقل بنسبة ١٠-١٥٪ مقارنة بالمعايير الأساسية المعتمدة لاستضافة البطولة.

ستوفر ملاعب البطولة أكثر من ٧٦٤ ألف مقعد، لتكون النسخة الأعلى في الطاقة الاستيعابية للملاعب في تاريخ كأس العالم بالنسخ المقامة ببلد واحد.

من المتوقع أن تصل الطاقة الاستيعابية للوحدات السكنية والفندقية إلى نحو ٢٣٠ ألف وحدة بحلول عام ٢٠٣٤، متجاوزةً جميع النسخ السابقة المقامة في بلد واحد.

أعلى تقييم في
تاريخ كأس
العالم

نسخة
أكثر
كفاءة

أكبر
سعة
مقعدية

السعة
الفندقية
الأكبر

نمو
متوقع في
الإيرادات

أثر اقتصادي
وتنموي
واسع

استعدادات
متسارعة

تشير تقديرات الفيفا إلى إمكانية تحقيق زيادة بنسبة ٣٢٪ في إيرادات التذاكر والضيافة مقارنة بالتوقعات الأساسية.

تتوقع الفيفا أن تسهم البطولة في دعم قطاعات السياحة والنقل والخدمات والبنية التحتية، بما يعزز الأثر الاقتصادي والتنموي.

تتواصل أعمال التطوير والإنشاء، تحت إشراف لجنة عليا تضم عددًا من الوزراء والمسؤولين، بهدف تقديم نسخة استثنائية من كأس العالم تترك إرثًا رياضيًا وتنمويًا مستدامًا.



تنطلق الاستعدادات لمونديال ٢٠٣٤ من مستهدفات رؤية السعودية ٢٠٣٠، بما يعزز مكانة المملكة كوجهة عالمية للرياضة والسياحة والفعاليات الكبرى.

والقيادات السعودية.. دائمًا حاضرة

أصحاب السمو والمعالى وافقوا الأخضر في مونديال ٢٠٢٦

قبل المغادرة: التوديع ونقل رسالة القيادة

التقى وزير الرياضة الأمير عبدالعزيز بن تركي الفيصل ببعثة "الأخضر" قبل مغادرتها إلى الولايات المتحدة، ناقلاً لهم تحيات سمو ولي العهد وأمنيته للمنتخب بالتوفيق.

الدعم على الشبكات الاجتماعية

رسالة دعم نشرها سمو الأمير بعد التعادل مع الأوروغواي: "ما قصّرتوا يا أبطال. بداية مميزة وروح تعكس عزيمة نجوم الأخضر. كل التوفيق لمنتخبنا في المباريات القادمة".

حضور القياديين المتعدّد

شهدت البطولة حضور عدد من القيادات إلى جانب وزير الرياضة، من بينهم سفيرة المملكة لدى واشنطن الأميرة ريما بنت بندر، ووزير الدولة عضو مجلس الوزراء الأستاذ محمد آل الشيخ، ومحافظ صندوق الإستثمارات العامة الأستاذ ياسر الرميان، ووزير الإعلام الأستاذ سلمان الدوسري.

التفاعل مع الجمهور

امتدّ الحضور إلى التفاعل المباشر مع الجمهور السعودي في الملعب، في مشاهد عفوية ابتعدت عن الرسمية المعتادة.

حضور التدريب

حضر وزير الرياضة التدريب الأخير للمنتخب السعودي في ميامي، في خطوة عكست الدعم المعنوي للأخضر.





الخلاصة

بعد استعراض نماذج لقادة بنوا حضورهم عبر كأس العالم، يتضح أن هذه النماذج لا تقع على مستوى واحد وتدرّج في أربعة مستويات تصاعدية ينتقل فيها القائد من الحضور إلى التوظيف الاستراتيجي للحدث.



المستوى الأول: الحضور في الملعب

في أبسط صوره، يكفي حضور القائد للمناسبة الرياضية ليبدأ في بناء الكاريزما؛ إذ يظهر في مساحة قريبة من اهتمام الجمهور وشغفه، مقلصًا المسافة بينه وبينهم، بما يمنحه صورة أكثر قربًا وإنسانية.

المستوى الثاني: القرب الإنساني والعاطفي

هنا لا يكتفي القائد بالحضور؛ يجب عليه أن يتفاعل بصورة إنسانية صادقة ومتسقة مع سماته الشخصية، عبر التواصل مع اللاعبين، والظهور في الكواليس، والصور العفوية، والنزول إلى الملعب، والكلمات التحفيزية، والتعبير الصادق في لحظات الفوز والخسارة. وفي هذا المستوى تنتقل الكاريزما من "القائد الحاضر" إلى القائد الذي يشبهنا.

المستوى الثالث: التعبئة الوطنية

يرتقي القائد بحضوره ورسائله إلى بُعدٍ وطني جامع؛ حين يستقبل المنتخب ويودّعه، ويسلمه العلم، ويكرّمه بعد البطولة. هنا يتحوّل الفريق إلى رمز للوحدة الوطنية، ويصبح القائد رائدًا للمشاعر الجماعية، لا متفاعلاً فردياً فقط.

المستوى الرابع: القوة الناعمة

في الذروة، يحوّل القائد ظهوره خلال كأس العالم إلى أداة استراتيجية للقوة الناعمة؛ عبر استضافة المونديال، وبناء ملف الترشيح، وتوظيف الدبلوماسية الرياضية. وهنا تُبنى صورة الدولة ومكانتها، لا صورة القائد فحسب، فيصبح كأس العالم مشروعًا سياسيًا واقتصاديًا ودبلوماسيًا يقوده لا مناسبة يحضرها.

تصاعد الأثر

كلما ارتفع المستوى امتد القائد
من ذاته إلى وطنه

القوة الناعمة

الحدث كأداة استراتيجية

التعبئة الوطنية

استقبال وتوديع وتكريم رسمي

القرب الإنساني والعاطفي

تفاعل صادق ومباشر مع الفريق والجمهور

الظهور القيادي في الحدث

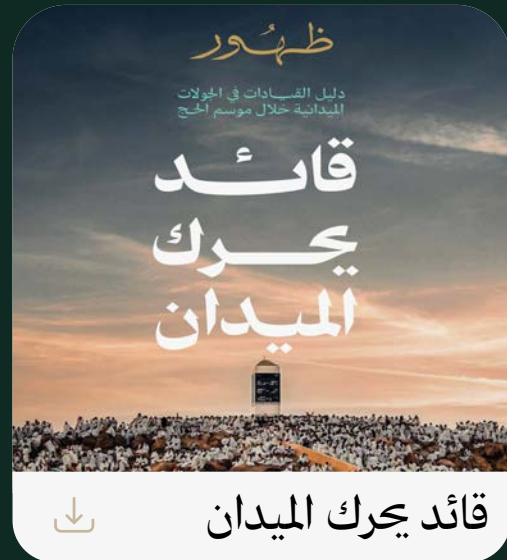
مجرّد الحضور بين الجمهور

٣

٢

١

من إصدارات ظهور



تبذل ظهور أقصى جهودها للتحقق من دقة المعلومات الواردة في هذا التقرير وموثوقية مصادرها. ومع ذلك، فإن ما يُنشر يُقدّم لأغراض إعلامية وتحليلية، ولا يُعد توصية أو توجيهاً أو التزاماً من الشركة ولا تتحمل الشركة أو منسوبوها أي مسؤولية مباشرة أو غير مباشرة عن أي قرارات أو نتائج قد تترتب على استخدام محتوى هذا التقرير أو الاعتماد عليه.



ظہور